

# برنامه ریزی راهبردی فدراسیون تکواندو

مجری: محمد خیبری

عضو هیئت علمی دانشگاه تهران - ۱۳۸۷

## چکیده:

هدف از انجام این پژوهش برنامه ریزی راهبردی توسعه تکواندو جمهوری اسلامی ایران بود. روش تحقیق حاضر در دو بخش کمی و کیفی انجام شد. ابزار این پژوهش شامل یک پرسشنامه توصیف کیفی وضعیت موجود با ۲۰۰ سؤال بسته پاسخ بود که روایی آن توسط ۳ تن از اساتید دانشگاه و ۳ تن از خبرگان تکواندو کشور تأیید و توسط نمایندگان کمیته های مختلف در فدراسیون و هیئت های مورد بررسی پاسخ داده شد. همچنین یک پرسشنامه تحلیل سوات با ۵ سؤال عمومی و ۴۷ گویه که ضریب پایایی آن  $0.71$  ( $P < 0.01$ ) تعیین شد و برای پاسخگویی، در اختیار ۶۰ تن از خبرگان این رشته قرار گرفت. پس از جمع آوری داده ها در بخش وضعیت موجود و تحلیل سوات، طی جلسات متعدد با خبرگان و مسئولان تکواندو، استراتژی های توسعه تکواندو کشور به دست آمد. یافته های تحقیق شامل شناسایی وضعیت کمی برنامه های موجود تکواندو در کشور، در بخش های وضعیت عمومی، مسابقات، داوران، مربیان، امور فنی، استان ها، امور قضایی، تحقیقات، آموزش و آزمون، روابط عمومی و امور بین الملل، در چهار حوزه فدراسیون، استان تهران، گیلان و سیستان و بلوچستان بود. همچنین نقاط قوت، ضعف، تهدیدات و فرصت های رشته تکواندو کشور شناسایی و فرضیه های چهارگانه معنی داری رتبه بندی گویه های فهرست سوات پذیرفته شد ( $P < 0.05$ ). بر اساس یافته های تحقیق، وضعیت موجود و برنامه های جاری فدراسیون تکواندو جمهوری اسلامی ایران از قوت ها، فرصت ها، ضعف ها و تهدیداتی برخوردار بود. بر این اساس ۱۲ استراتژی در غالب ۳۴ برنامه کلان و ۹۱ برنامه عملیاتی و در مجموع ۶ پیشنهاد کلی برای توسعه تکواندو کشور ارائه شد. همچنین نتایج این پژوهش نشان داد، بهره گیری از نقاط قوت شناسایی شده می تواند به انجام رسالت و وظایف آن کمک شایانی نماید، مشروط براین که در راستای به حداقل رساندن نقاط ضعف درونی و کاهش اثرات تهدیدات بیرونی، و استفاده حداکثر، از فرصت های بیرونی باشند. چنانچه این قبیل فرصت ها مورد توجه بیشتری قرار گیرند، می توان از تحقق آن ها در راستای توسعه این رشته سود جست؛ لیکن به خودی خود در اختیار مدیران فدراسیون قرار نمی گیرند، مگر اینکه با استفاده از قوت های موجود در این حوزه بتوان آن ها را به دست آورد و از آن ها به منظور رفع نقاط ضعف و کم رنگ نمودن تهدیدات بهره برداری نمود.

کلمات کلیدی: فدراسیون تکواندو، برنامه ریزی راهبردی، مربیان تکواندو.