

برنامه ریزی راهبردی فدراسیون قایقرانی

مجری: مهرعلی همتی نژاد

عضو هیئت علمی دانشگاه گیلان - ۱۳۸۷

چکیده:

فدراسیون قایقرانی و اسکی روی آب با داشتن ۹ رشته ورزشی شامل اسکی روی آب، اسلalom، آب های خروشان، آب های آرام، روئینگ، کانوپولو، دراگون بت و کانو کادایی از فدراسیون هایی است که چند فدراسیون در قالب یک فدراسیون است. این پژوهش درصدد طراحی برنامه ریزی استراتژیک برای فدراسیون بود. پس از برنامه ریزی گروه اجرایی، اطلاعات از طریق مطالعه منابع کتابخانه ای، مصاحبه با اعضای کمیته های فدراسیون، بررسی وضعیت برنامه های فدراسیون و نظر ۹ نفر از افراد خبره جمع آوری شد. در طراحی استراتژیک فدراسیون قایقرانی، ۷ مؤلفه مورد بررسی قرار گرفت که در قالب دو مؤلفه پشتیبانی سخت شامل: امکانات و زیرساخت ها و تجهیزات، و پشتیبانی نرم شامل: منابع مالی، منابع انسانی، مدیریت و برنامه ریزی و ICT بود. ضمن این که فرآیند قهرمانی به عنوان مؤلفه اصلی در نظر گرفته شد.

در این رابطه علاوه بر نظر مسئولین فدراسیون ها و کمیته ها از نظرات ۹ ورزشکار حرفه ای و تیم های ملی نیز استفاده شد. پس از جمع آوری اطلاعات شامل شناخت وضع موجود فدراسیون، اطلاعاتی نیز از کشورهای مبنا به صورت تطبیقی جمع آوری شد. از مجموع بررسی شناخت وضع موجود و مطالعات تطبیقی جمع آوری شد. از مجموع بررسی شناخت وضع موجود و مطالعات تطبیقی، نقاط قوت و ضعف و فرصت و تهدیدها (SWOT) فدراسیون تدوین گردید. از مجموع یافته های وضع موجود، تطبیقی و SWOT چشم اندازها و در نهایت راهبردهای فدراسیون تدوین گردید.

در کل فدراسیون قایقرانی ۲۵ نقطه قوت، ۵۶ نقطه ضعف، ۳۳ فرصت و ۳۹ تهدید داشته که ۵۹ راهبرد جهت تبدیل نقاط ضعف به قدرت و تهدیدها به فرصت ها ارائه شده است.

واژگان کلیدی: استراتژیک، SWOT، پشتیبانی سخت، پشتیبانی نرم، راهبرد