



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی

دکتر محمدحسین قربانی
استادیار پژوهشگاه علوم ورزشی

الگوی توسعه مشاغل ورزشی در ایران

عوامل زمینه ای

حمایت مالی - افزایش درآمدهای حاصل از پوشش رسانه ایی ورزش - تمایل شرکت های تجاری به سرمایه گذاری و حمایت از ورزش - علاقه مندی قهرمانان به سرمایه گذاری و راه اندازی مشاغل ورزشی - تمایل دولت جهت حمایت از کسب و کارها	قصد کارآفرینی - خصوصیات ورزش و جذب افراد به فعالیت در آن - تمایل عموم به داشتن شغل ورزشی - تمایل دانش آموزان به مشاغل نوین و تخصصی - هزینه های کمتر راه اندازی برخی از کسب و کارهای ورزشی - تمایل به یادگیری مهارت ها و دانش اشتغالزا	نیروی انسانی متخصص - جمعیت جوان و استعداد های متنوع - رشد تعداد نیروی انسانی متخصص - وجود مراکز تربیت نیروی انسانی صنعت ورزش - رشد کمی و کیفی نیروی انسانی - برگزاری دوره های مختلف آموزشی	حمایت اجتماعی - افزایش تمایل مردم به ورزش - منزلت اجتماعی کارآفرینی - تمایل به استقلال پذیری در جوانان - وجود مراکز تربیت و افزایش حمایت از ورزش دانش آموزی و دانشجویی - تمایل رسانه ها به ترویج کارآفرینی و اشتغالزایی - تمایل و پذیرش جامعه نسبت به مشاغل نو	نفوذ ناکافی ورزش در جامعه - سهم اندک ورزش در سبد هزینه های خانوار - شیوع سبک زندگی غیر فعال - میزان نسبتاً کم ورزش در بین مردم - سواد جسمانی و ورزشی ضعیف جامعه	ضعف در تفکر کارآفرینی و حمایت مدیریتی - نگرش و تمایل ضعیف مدیران دولتی به توسعه کسب و کار ورزشی - غالب بودن فرهنگ کارمندی و زیردستی - حمایت ناکافی نهادهای متولی و نظارتی - نبود ورزش در اولویت سران دولت - عدم درک جایگاه در ایجاد اشتغال و کارآفرینی - حمایت ناکافی از تولید داخل کالا و لوازم ورزشی - وجود تفکر دولتی در نهادهای عمومی غیردولتی	بسترها و زیرساخت های پشتیبان - توسعه صنعت گردشگری - امکان، رویدادها و سازمان های ورزشی موجود - امکان ساخت داخل محصولات ورزشی - تنوع کسب و کارها و محیط های ورزشی
--	--	---	--	---	---	--

پی آمدها

رشد اقتصادی

- رونق سایر بخش های مرتبط با ورزش
- تولید ثروت
- افزایش تولید ناخالص ملی
- کاهش هزینه های بهداشتی و درمانی
- افزایش تولید داخل
- کاهش بیکاری

پایداری ورزش

- ثبات و پایداری مشاغل ورزشی
- توسعه اقتصاد مقاومتی
- کمک به توسعه پایدار
- رشد بخش خصوصی
- ایجاد تنوع در مشاغل ورزشی
- افزایش کمی و کیفی زیرساخت های ورزشی

ارتقاء عملکرد ورزش

- تقویت رقابت پذیری ورزش کشور
- توسعه برند ورزش کشور
- ارتقاء عملکرد ورزش کشور

نهادینه سازی سبک زندگی فعال

- گرایش بیشتر مردم به ورزش
- ترویج فرهنگ و سبک زندگی فعال
- افزایش سواد جسمانی و ورزشی در جامعه

رشد اجتماعی-فرهنگی

- کاهش جرائم و رفتار پرخطر در جامعه
- افزایش رفاه عمومی جامعه
- افزایش پویایی در جامعه
- توسعه سلامت روانی و نشاط در جامعه
- افزایش سطح دانش و تخصص گرایی در ورزش
- افزایش تندرستی مردم

راهبردها

توسعه انگیزش کارآفرینی - تدوین سیاست های حمایتی برای بخش خصوصی و کارآفرینان - در نظر گرفتن جوایز صادراتی - تأمین امنیت فکری و شغلی - تشویق و هدایت ورزشکاران به سرمایه گذاری در ورزش	توسعه تعاملات - توسعه ارتباط بین گردشگری و ورزش - افزایش میزبانی رویدادهای ورزشی بین المللی - تقویت رابطه دانشگاه و صنعت در ورزش	توسعه مالی - کاهش هزینه های شرکت در فعالیت های ورزشی - اجرای دقیق و جامع خصوصی سازی در ورزش - حمایت از استارت آپ های ورزشی - تقویت و نظام مندسازی حمایت های مالی از کارآفرینی در ورزش	توسعه دانش - ایجاد تغییرات محتوایی و ساختاری در سیستم آموزشی - تجهیز دانشجویان به دانش و مهارت های کسب و کار - تربیت نیروی انسانی متخصص کارآفرینی - طراحی دوره های آموزشی و مهارتی - ارائه برنامه های آموزش کارآفرینی و خوداشتغالی - توسعه خدمات مشاوره ای کارآفرینی ورزشی	توسعه ساختاری - راه اندازی نظام صنعتی متخصصین ورزش - راه اندازی نظام جامع باشگاه داری - تعریف، استاندارد سازی و طبقه بندی جامع مشاغل ورزشی - تشکیل بانک اطلاعاتی نیروی انسانی ورزش - حمایت از تشکیل مراکز کاریابی، جذب و توسعه نیروی انسانی ورزش - ایجاد مرکزی با ساختاری رسمی برای توسعه اشتغال در ورزش	توسعه برنامه ای و قانونی - تدوین برنامه جامع توسعه اشتغال در کشور - قانون گذاری و تدوین سیاست های کارآفرینی - آینده پژوهشی در راستای شناسایی و اولویت بندی راه اندازی و توسعه مشاغل - در نظر گرفتن قوانین سخت تر برای واردات کالا
--	---	---	--	--	---

عوامل مداخله گر

عوامل مدیریتی - در دسترس نبودن اطلاعات اقتصادی - ابهام در رویکرد و راهبرد اقتصادی ورزش کشور - بی علاقه گی دولت به خصوصی سازی - تغییر و تحول زیاد در مدیریت کلان ورزش - بروکراسی ها و قوانین دست و پا گیر برای سرمایه گذاران - تعارضات و رقابت بین وزارت بهداشت، علوم و ورزش	عوامل اقتصادی - خطرپذیری سرمایه گذاری در شرایط اقتصادی فعلی - سختی دسترسی به منابع مالی و دریافت تسهیلات - تمایل اندک سرمایه گذاران خارجی - تمایل به کسب سودهای کوتاه مدت - رقابت نابرابر با بخش دولتی	عوامل سیاسی - اثر منفی تحریم ها در ورزش - تاثیر منفی عوامل سیاسی در مناسبات ورزشی - دخالت های سیاسی در مدیریت ورزش - ورود افراد غیرورزشی و غیرمتخصص به ورزش
---	---	---

پدیده محوری

توسعه کمی و کیفی مشاغل ورزشی

عوامل علی

رشد صنعت ورزش

- افزایش تنوع محصولات ورزشی
- رشد فناوری در ورزش
- رشد صنعت ورزش
- وجود فرصت ها و جاذبه های مختلف
- فرصت سودآوری
- فرصت های توسعه تجارت الکترونیک

فرصت های ایجاد مشاغل

- نیاز به مشاغل ورزشی در کشور
- ورزش به عنوان یک صنعت اشتغالزا
- مشاغل متنوع ورزشی

ضعف های عملکردی

- افزایش بیکاری
- سهم کم بخش خصوصی در اشتغالزایی
- نارضایتی تولیدکنندگان
- ضعف عملکردی ورزش
- افزایش مهاجرت ورزشی

نشانی: تهران، خیابان میرعماد، کوچه پنجم، پلاک سه، پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی: تلفن: ۸۸۷۴۷۸۸۴

<https://ssrc.ac.ir/fa>

کلیه حقوق این اثر متعلق به پژوهشگاه تربیت بدنی و علوم ورزشی است.